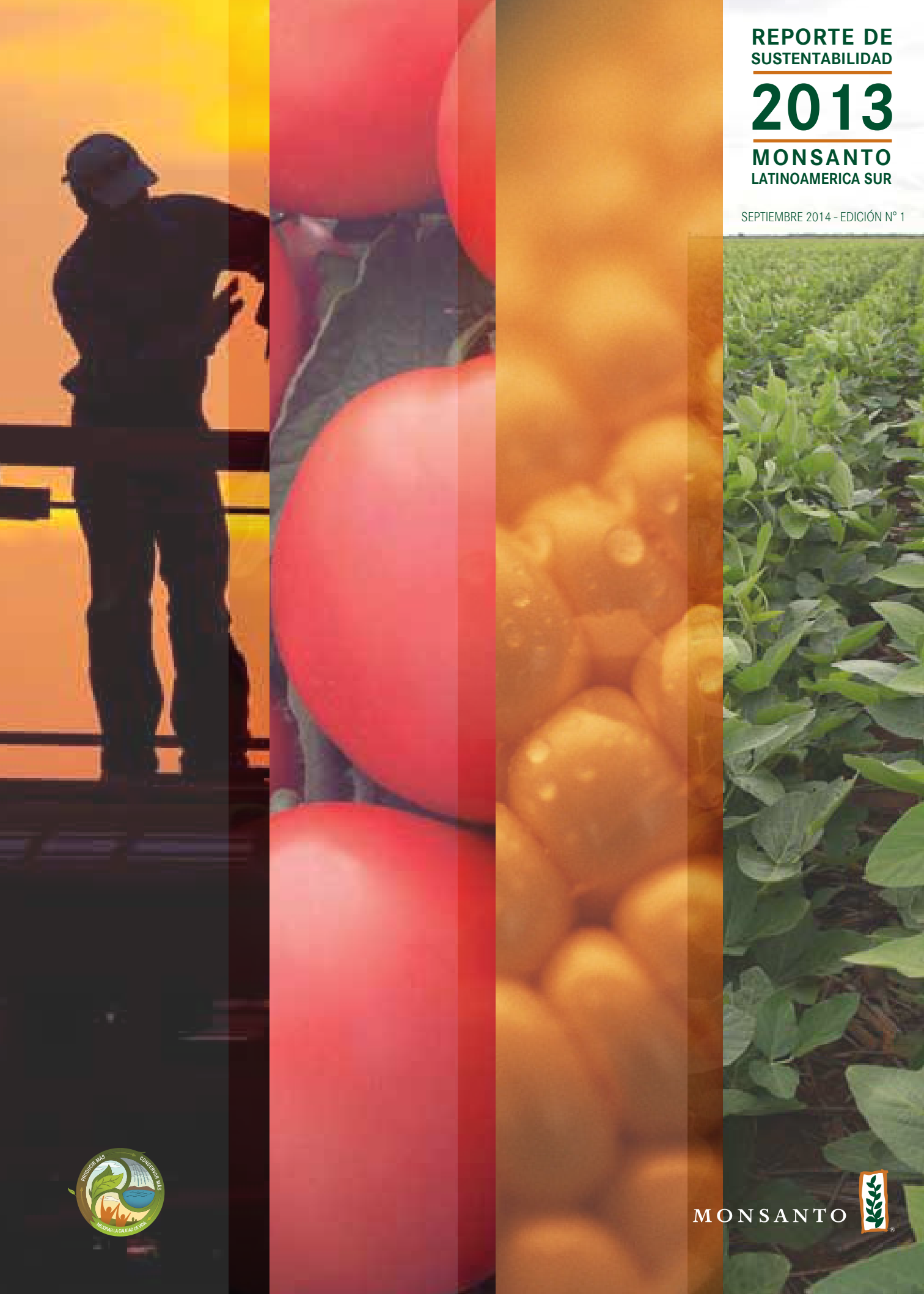


REPORTE DE
SUSTENTABILIDAD

2013

**MONSANTO
LATINOAMERICA SUR**

SEPTIEMBRE 2014 - EDICIÓN Nº 1



MONSANTO





+100 AÑOS

EN EL MUNDO

21.900

EMPLEADOS

500

ESTABLECIMIENTOS

66

PAÍSES

+ de 50

AÑOS EN LATINOAMÉRICA SUR

17 PLANTAS Y OFICINAS

+ de 1.300

EMPLEADOS

147

PUNTOS DE VENTA Y SERVICIOS

4.425

PROVEEDORES



SUSTENTABILIDAD EN LA CADENA DE VALOR

- Código de conducta en el campo
- Salud, Seguridad y Medio Ambiente
- Capacitaciones
- Desarrollo de proveedores locales

Calidad, seguridad, higiene y medio ambiente en nuestras plantas y oficinas:



5% en Planta Zárate

✓ Paneles Solares en Chile



3,6% en Planta Zárate

✓ Eficiencia en el uso de agua de riego en campos de semillas

94% de eficiencia en campos de Chile



9% en Planta Zárate

8% en Planta María Eugenia



35% en Planta Zárate

80% en el área de packaging de semillas



3 ÁREAS DE NEGOCIOS:

- Semillas y Biotecnología
- Protección de cultivos
- Hortalizas



Soluciones tecnológicas: más rindes, mayor eficiencia y menos insumos.



IDAD EN LA VALOR

mpresarial
edio Ambiente

ores



Capacitaciones y Transferencia de tecnología y conocimientos a productores en malezas, herbicidas, maíz, soja y hortalizas.



Manejo responsable de tecnologías y productos



2° Paraguay
5° Argentina

12° Mejor Compañía Multinacional para trabajar



▶ Programas de capacitación en campamentos rurales



▶ Interacciones con las comunidades académicas y científicas

▶ Promoción a la investigación científica



Mejoramos la calidad de vida de las comunidades rurales

- Creamos Valor con pequeños productores de Argentina y Paraguay
- Semillero de Futuro apoyamos 342 proyectos en 8 ediciones
- Fundación Monsanto



Monsanto Together
Enriching Communities. Helping Others.



ACERCA DE MONSANTO

Acerca del Reporte de Sustentabilidad 2013

El Reporte de Sustentabilidad de Monsanto Región Latinoamérica Sur (LAS) 2013 es el cuarto reporte publicado y ha sido elaborado “de conformidad” con la Guía G4 del *Global Reporting Initiative* –GRI–, opción Esencial.

En este Reporte, correspondiente al año 2013, continuamos profundizando el proceso de definición e identificación de los Aspectos materiales a través de distintas instancias de diálogo que involucraron a nuestros grupos de interés.

1^{er} paso: IDENTIFICACIÓN DE ASPECTOS

Impactos, riesgos y oportunidades identificados por expertos y organizaciones líderes del sector:

- Visión 2050 CEADS
- CEADS Visión Agro Sustentable
- Creando la Arquitectura Post 2015 del Pacto Global de las Naciones Unidas
- The Sustainability Yearbook 2013. RobecoSAM
- Global Reporting Initiative

Temas sugeridos por los Grupos de Interés:

- Monsanto Company
- Proveedores
- Público interno
- Medios de comunicación
- Clientes
- Industria
- Cámaras y Asociaciones
- ONGs

Temas incorporados por Monsanto LAS

Listado de aspectos a ser considerados en el Reporte de Sustentabilidad

2^{do} paso: PRIORIZACIÓN DE ASPECTOS

Todos los aspectos identificados en el 1^{er} paso fueron sometidos a un Test o Prueba de Materialidad por:

- Comité de Sustentabilidad
- Issues Management Team
- Grupos de interés
- Área de Asuntos Corporativos LAS

Listado de temas materiales y alcance

3^{er} paso: VALIDACIÓN

Aplicamos el principio de exhaustividad:
• MLT (Monsanto Leadership Team LAS)

4^{to} paso: REVISIÓN Y REPORTE



Aspectos materiales identificados

Como resultado del proceso de identificación, priorización y validación, se definieron como principales temas materiales los listados a continuación:

- Agua
- Alimentación
- Biodiversidad, recursos naturales y eficiencia operacional
- Biotecnología
- Cadena de valor sustentable
- Comunidades locales
- Derechos Humanos
- Disposición final de envases
- Empleados
- Formación y capacitación a productores
- Información sobre proveedores
- Información sobre marcas y productos
- Integridad, ética y transparencia en los negocios
- Manejo Responsable de productos y tecnología (Stewardship)
- Mejorar la calidad de vida de los productores
- Participación de los grupos de interés
- Prácticas agronómicas
- Productividad, investigación y desarrollo
- Reputación y licencia social
- Responsabilidad en el uso de productos (glifosato)

Desafío de la Agricultura

Para el 2050 se calcula que la población mundial habrá aumentado un 40%, llegando a un estimado de 9 billones de personas. Para poder alimentar a esta población creciente tendremos que producir más alimentos en los próximos 50 años de lo que hemos producido en los últimos 10.000 años.



EVOLUCIÓN DE LA AGRICULTURA

10.000 años atrás

Con la producción de 100 hectáreas podía alimentarse 1 persona.

En el año 1950

Con la producción de 1 hectárea se podía alimentar a 2,3 personas. Para producir 1 tonelada de maíz se necesitaban 20 litros de combustible.

En el año 2000

Con la producción de 1 hectárea se podía alimentar a 4,5 personas. Para producir 1 tonelada de maíz se necesitaban 10 litros de combustible y 1 litro de fitosanitarios.

Al año 2020

Con la producción de 1 hectárea necesitaremos alimentar a 5,6 personas.



EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS:



+13%

AUMENTO DE LA POBLACIÓN MUNDIAL.



+6%

AUMENTO DEL ÁREA CULTIVADA EN TODO EL MUNDO.



+36%

CRECIMIENTO DEL INGRESO GLOBAL.



+52%

CRECIMIENTO DEL CONSUMO MUNDIAL DE SOJA.



+34%

INCREMENTO DEL CONSUMO MUNDIAL DE MAÍZ.



+21%

AUMENTO DEL CONSUMO MUNDIAL DE CARNE.

La agricultura presenta un gran desafío, debemos producir más alimentos para satisfacer la demanda de la creciente población mundial utilizando menos recursos como el suelo, agua y energía por unidad producida.

AGRICULTURA SUSTENTABLE

Con una Agricultura Sustentable podemos producir más con menos recursos. Gracias al mejoramiento genético, la biotecnología y la adopción de buenas prácticas agrícolas como la siembra directa, logramos:



90%

MENOS DE EROSIÓN DE SUELOS.



40%

MENOS DE USO DE COMBUSTIBLES.



MANTENIMIENTO O MEJORA DE LA MATERIA ORGÁNICA DEL SUELO.



MAYOR FERTILIDAD FÍSICA, QUÍMICA Y BIOLÓGICA.



MENOR UTILIZACIÓN DE AGUA POR UNIDAD PRODUCIDA.



MENORES COSTOS DE PRODUCCIÓN.



AUMENTO DEL RENDIMIENTO CON LA ROTACIÓN DE CULTIVOS.



15% A 29%

MENOS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO.

Nuestro objetivo es contribuir a aumentar la producción mundial de alimentos en vistas de su creciente demanda y de la limitación de los recursos naturales y la tierra cultivable per cápita. El trabajo en conjunto con otras organizaciones, grupos de interés y gobiernos serán necesarios para hacer frente el desafío de la agricultura.

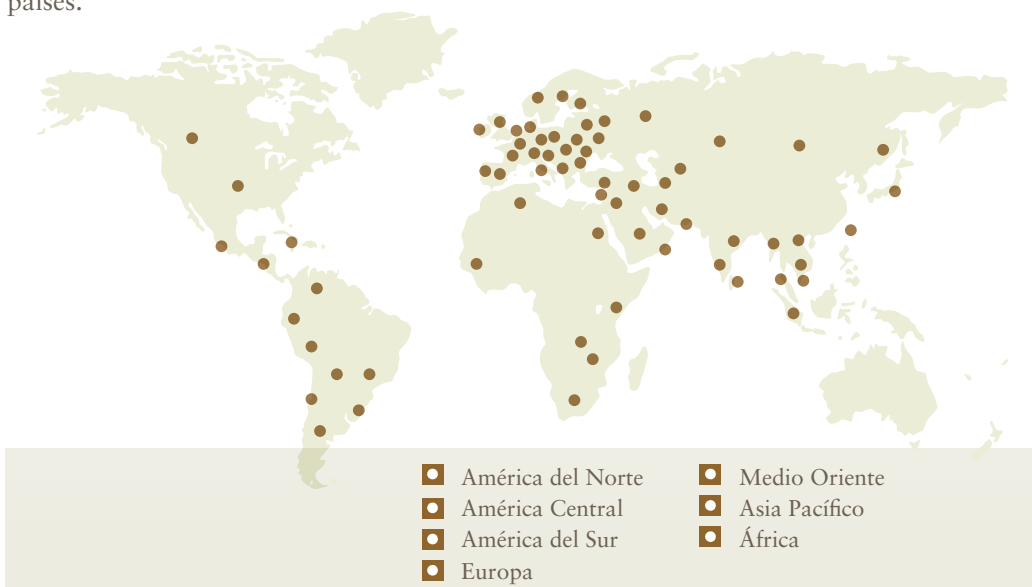
PARA MONSANTO LA SUSTENTABILIDAD ES UN COMPROMISO ASUMIDO



Monsanto en el Mundo

Monsanto es una empresa líder en la provisión de soluciones tecnológicas y en productos agrícolas que mejoran la productividad agropecuaria y la calidad de los alimentos, con más de 100 años de historia en el mundo.

A nivel global, contamos con 21.900 empleados en más de 500 establecimientos en 66 países.



21.900

EMPLEADOS
EN EL MUNDO

500

ESTABLECIMIENTOS
EN EL MUNDO

66

PAÍSES

Monsanto en la región

La región Latinoamérica Sur es para Monsanto una de las áreas agrícolas más importantes del mundo y está conformada por cinco países: Argentina, Chile, Paraguay, Uruguay y Bolivia. Desde nuestros comienzos hemos tenido un profundo arraigo en la vida económica de la región, brindamos soluciones líderes en investigación y tecnología y establecemos sólidas relaciones con distintos actores de las comunidades locales en las que estamos presentes.

1.300

EMPLEADOS
EN LAS.



Oficinas y Plantas en la Región

ARGENTINA

Monsanto Argentina S.A.I.C.

OFICINA CENTRAL

Maipú 1210, 10° piso.
Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Plantas de acondicionamiento de semillas:



PLANTA PERGAMINO:

Ruta 188, km 77. Pergamino,
Provincia de Buenos Aires.



PLANTA MARÍA EUGENIA:

Ruta 31, km 82,5. Rojas,
Provincia de Buenos Aires.



P. MALVINAS ARGENTINAS:

Ruta 188, km 9,5.
Provincia de Córdoba.
(en proceso de desarrollo).

Estación de investigación y desarrollo:



ESTACIÓN FONTEZUELA:

Ruta 8, km 214. Pergamino,
Provincia de Buenos Aires.



PLANTA ZÁRATE:

Ruta 12, km 83,3. Zárate,
Provincia de Buenos Aires.

Planta de protección de cultivos:

PARAGUAY

Monsanto Paraguay S.A.

OFICINA CENTRAL

Juan de Salazar 79,
Edificio Itasa, 5° piso B,
Las Mercedes, Asunción.

Estación de investigación y desarrollo:



ESTACIÓN SANTA RITA:

Santa Rita, en el predio de Dekalpar, Ruta 6, km 200.



OFICINAS:

Ruta Internacional 7, km 13,5
Minga Guazú, Alto Paraná.

URUGUAY

Monsanto Uruguay S.A.



OFICINA CENTRAL

Ituzaingó 1324, Oficina
803, Montevideo 11000.

BOLIVIA

Monsanto Bolivia S.A.



OFICINA CENTRAL

Avenida Las Américas
nro. 7, Edificio Torres
Cainco, Santa Cruz.

CHILE

Monsanto Chile S.A.



OFICINA CENTRAL

Rosario Norte 555,
piso 13º, Las Condes,
Santiago de Chile.

Plantas procesadoras de semillas de hortalizas:



PLANTA VILUCO:

Camino Lonquen s/n.
Callejón el Recuerdo.
Buin, Santiago de Chile.



PLANTA PAINE:

Panamericana Sur, km 41,5
Parcela, Nro. 175 A y 177.
Paine.



PLANTA SANTA JULIA:

Fundo Santa Julia s/n.
Comuna, Graneros.

Estaciones de investigación y desarrollo de semillas de vegetales:



ESTACIÓN RANCAGUA:

MSP Graneros:
Longitudinal Sur, km 77,
Graneros.



ESTACIÓN TEMUCO:

Ercilla s/n. Parcela
Santa Mónica. Pillan.
Leibun Lautaro.



FUNDO MELIPILLA:

Ruta 78, km 62.
El Marco Melipilla.





¿Cómo funcionan nuestras plantas?

PROCESAMIENTO DE SEMILLAS DE MAÍZ

ROJAS, ARGENTINA

1



RECEPCIÓN DE CAMIONES

En promedio **160 CAMIONES** ingresan diariamente con espigas de maíz.

2

Capac **7**

5



CLASIFICACIÓN

- Tamaño
- Espesor
- Longitud

6

Se rec una **fungi color** que tecn

PROCESAMIENTO DE SEMILLAS DE HORTALIZAS

VILUCO, CHILE

1



RECEPCIÓN DE LAS SEMILLAS

- Muestreo
- Peso
- Control de humedad
- Fumigación (de ser necesario)

Recibimos en promedio **840 TONS** de semillas "sucias" en **6 MESES** de operación.

2

PROTECCIÓN DE CULTIVOS

ZÁRATE, ARGENTINA

1



LOGÍSTICA

Es el punto donde empieza y termina el proceso de producción. Acá se controla, pesa y registra todo lo que entra y sale de la Planta.

2



PLANTA DE GLIFOSATO

Es donde se produce el glifosato, principal activo de los herbicidas de Monsanto.

La **Planta de Zárate** fue la primera planta de **MONSANTO** en Sudamérica instalada en **1956**.

- **Planta de Dry** se produce y envasa el herbicida granulado.
- **Planta de Formulación** se produce y envasa el



DESCHALADO Y RECEPCIÓN

Capacidad para recibir hasta **HÍBRIDOS** diferentes al mismo tiempo.



3 SECADO

Se reduce la humedad a un **13%**.



4 DESGRANE Y ALMACENAMIENTO

6 desgranadoras separan el grano del marlo para su posterior almacenamiento en silos.



CURADO

Se cubre a las semillas con solución de agua más **ácida, insecticida y fungicida**, el cual identifica la tecnología lleva cada semilla.



7 EMBOLSADO

Capacidad de producir un promedio de **15.000** bolsas por día.



8 DESPACHO

Almacenamiento en depósitos externos.



LIMPIEZA DE LAS SEMILLAS

- Tamaño
- Peso
- Forma
- Color



3 TRATAMIENTO Y ENVASADO

- Aplicación de agroquímicos
- Secado
- Envasado

4.000 ENVASES de semillas por día.



4 DESPACHO

- Control
- Despacho

70% se envía como semilla limpia a **casas matrices de VEGETALES DE MONSANTO** en EE.UU. y Holanda.

30% restante es vendido en **Sudamérica** como **PRODUCTO TERMINADO**.



3 SALA DE CONTROL Y REGISTRO DE GLIFOSATO

Aquí se lleva el control informático de todo lo que sucede en la Planta de Glifosato.



4 LABORATORIO

Todos los productos que la Planta produce y distribuye son controlados rigurosamente en el Laboratorio.

Posee una **capacidad** instalada de **150** millones de litros.



5 PLANTA DE TRATAMIENTO DE EFLUENTES

Garantiza la calidad de los efluentes vertidos cuidando el medio ambiente.





Red de Centros de Servicios

Ubicados estratégicamente en las principales regiones agroecológicas, nuestros Centros de Servicios de la Red Magnum brindan al productor agropecuario un servicio directo y personalizado, que incluye tanto la venta de mercadería como el acompañamiento y asesoramiento al cliente sobre temas como: rotación de cultivos, conservación de suelos, densidades, semillas, uso responsable de productos y paquetes tecnológicos específicos, entre otros.

100% DE LOS DEPÓSITOS DE LA RED MAGNUM SE ENCUENTRA CERTIFICADOS BAJO EL PROGRAMA DE DEPÓSITOS OK DE CASAFE.

PUNTOS DE VENTA Y SERVICIOS

139

EN ARGENTINA

57

EN PARAGUAY

6

EN URUGUAY

PROVEEDORES

2.807

EN ARGENTINA

1.368

EN CHILE

229

EN PARAGUAY

21

EN URUGUAY

Proveedores y Contratistas

Aspiramos a hacer negocios únicamente con terceros que tengan una reputación de integridad. En esencia, cualquier persona que represente el nombre de Monsanto o trabaje en representación nuestra, deberá actuar de conformidad con nuestro Código de Conducta Empresarial.

Nuestros proveedores abarcan un amplio rango de categorías, desde materiales, químicos y embalaje hasta servicios de mantenimiento y consultoría. En 2013, trabajamos con 4.425 proveedores, de los cuales 2.807 son de Argentina, 1.368 de Chile, 229 de Paraguay y 21 de Uruguay. Entre éstos se encuentran grandes compañías globales y pequeños emprendimientos familiares que contribuyen a mejorar la calidad de vida de las comunidades locales.

Sustentabilidad en nuestra Cadena de Valor

Con el objetivo de compartir conocimientos con nuestra cadena de valor y fortalecer la relación con nuestros proveedores y contratistas, durante el 2013 desarrollamos una serie de actividades que incluyeron: una Reunión Anual de Proveedores en Buenos Aires en la que participaron 180 proveedores de los distintos negocios y 3 talleres de sustentabilidad donde participaron 44 representantes de 31 proveedores. Además, se comenzó a desarrollar el Código de Conducta para proveedores a nivel global.





PRODUCIR MÁS

A TRAVÉS DE LAS MÁS AVANZADAS TECNOLOGÍAS TRABAJAMOS PARA DUPLICAR LOS RENDIMIENTOS DE MAÍZ, SOJA, ALGODÓN Y CANOLA HACIA EL 2030, EN RELACIÓN A LA PRODUCCIÓN ALCANZADA EN EL 2000.

Nuestros esfuerzos se ven reflejados en tres áreas de negocios:

Tres factores son clave para aumentar el rendimiento:

• SEMILLAS Y BIOTECNOLOGÍA

• Mejoramiento genético

• PROTECCIÓN DE CULTIVOS

• Biotecnología

• HORTALIZAS

• Prácticas agronómicas

Nuestras marcas y productos

Semillas Agrícolas

Monsanto ofrece una amplia variedad de semillas de maíz, algodón, sorgo y soja. Usamos nuestra genética de elite en semillas, eventos y tecnologías de última generación para crear productos que satisfagan las necesidades de los productores. Éstos se ofrecen a través de varias marcas, cada una de las cuales proporciona las soluciones que mejor se adaptan a los campos.

DEKALB®

El sistema de producción de maíz y de sorgo combina el más alto potencial genético, los últimos adelantos en biotecnología, la recomendación agronómica precisa para cada lote y el asesoramiento necesario en fechas de siembra, densidades adecuadas y niveles de fertilización, protegiendo el cultivo y maximizando el rendimiento.



DEKALB RINDE®

PRODUCIR MÁS



INTACTA RR2 PRO®

En el 2013 Monsanto lanzó oficialmente la nueva biotecnología en soja, desarrollada especialmente para Sudamérica. INTACTA RR2 PRO es un salto tecnológico que proporciona: mayor rendimiento, efectivo control de las principales orugas que atacan el cultivo, amplio control de malezas mediante la reducción de costos de producción, simplicidad de manejo -debido al menor uso de insecticidas- y cuidado del medio ambiente.

SEMINIS® Y DE RUITER®

En LAS desarrollamos una unidad de negocios especializada en semillas de hortalizas para satisfacer las necesidades específicas de los diferentes mercados y así ayudar al desarrollo de negocios agrícolas y al crecimiento sustentable de los agricultores.



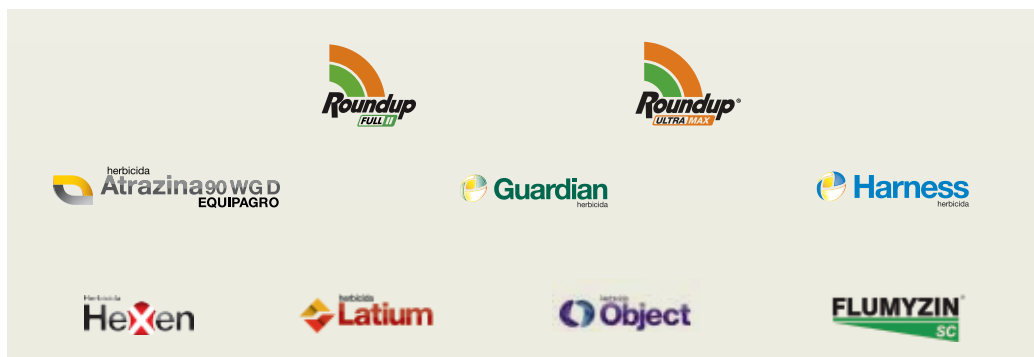
DIEGO SANCHEZ GRANEL

Director de ManAgro
(Cliente Dekalb y Roundup)

"Para nosotros, la calidad de personas de Monsanto la convierte, además de en un proveedor de insumos, en una Compañía amigable."

Protección de cultivos

En Monsanto producimos y comercializamos una variada línea de productos para la protección de cultivos, adaptados a las distintas características y a las necesidades de cada productor agropecuario. Las diferentes presentaciones son:





¿Qué es el glifosato?

El glifosato es el componente principal del herbicida Roundup, un insumo clave para la agricultura sustentable. Se encuentra registrado en más de 100 países y está en el mercado hace más de 35 años. El glifosato, como parte del sistema de siembra directa, ha permitido pasar de una agricultura convencional a una más sustentable, puesto que contribuye a:

- **Controlar** la erosión de los suelos
- **Aumentar** la fertilidad del suelo
- **Minimizar** la compactación del suelo
- **Conservar** los recursos hídricos
- **Reducir** el consumo de combustibles
- **Reducir** la emisión de dióxido de carbono
- **Reemplazar** herbicidas, algunos de ellos de alta toxicidad
- **Aumentar** la producción agrícola
- **Mejorar** la competitividad de la agricultura de la región



Capacitaciones y Transferencia de tecnología y conocimientos

ProAR y ProAr Académico, son programas de capacitación en temas de manejo sustentable de malezas y recomendaciones de herbicidas destinados a la fuerza de ventas de nuestra red de Centros de Servicios para que adquieran los conocimientos teórico - prácticos necesarios para un adecuado asesoramiento a productores y técnicos.

PROAR
PROGRAMA DE ASESORES REFERENTES

PROAR
ACADÉMICO
PROGRAMA DE ASESORES REFERENTES



A través de las Unidades Experimentales Dekalb de Alta Producción (UEDAP®) y las Demos a campo, acercamos lo último en tecnología y en manejo del cultivo de maíz, adaptado a la realidad de cada zona. Para la campaña 2013-2014, se realizaron 87 UEDAP en la región templada y 17 en la región norte.



En el 2013, toda la fuerza de ventas participó de la primera capacitación CIMA. Se trató de tres jornadas de entrenamiento en las que los representantes técnicos de ventas y asesores agronómicos de la Red Magnum recibieron, de forma integral, la propuesta de valor de maíz y los mensajes principales de soja y manejo sustentable de malezas.



Unidad
Demostrativa
Hortícola

Para lograr el mejor rendimiento, hemos desarrollado en forma pionera en Argentina –y replicado en distintos países de Latinoamérica– Unidades Demostrativas Hortícolas (UDH). Estos centros de desarrollo y de transferencia de tecnología son un espacio donde los productores pueden conocer en forma directa el impacto de la tecnología de manejo de cultivos en los rendimientos y su calidad.



FABIO AGOSTINELLI

Dueño de Naira, Producción y distribución hortícola
(Cliente Seminis)

“Trabajamos juntos en la incorporación de nuevas tecnologías y de materiales superadores a los que actualmente hay en el mercado.”



Manejo responsable de tecnologías y productos



EXCELLENCE
THROUGH
STEWARDSHIP

Advancing Best Practices in Agricultural Biotechnology

Product Stewardship es la gestión responsable de nuestras tecnologías y productos desde su concepción hasta su discontinuación. Como parte de la mejora continua, en Monsanto el desarrollo y la revisión de procedimientos y políticas orientados a la mejora de nuestros procesos es permanente; por ello implementamos una serie de protocolos internos que aseguran la gestión responsable de nuestros productos.

Trabajamos cumpliendo políticas y procesos, y efectuando evaluaciones continuas del impacto sobre la seguridad, el medio ambiente y el mercado durante todo el ciclo de vida de los productos. Contemplamos tanto productos de protección de cultivos como de biotecnología vegetal.

Recolección y disposición final de envases

Monsanto promueve y apoya el programa Agrolimpio, desarrollado por la Cámara de Sanidad Agropecuaria y Fertilizantes (CASAFE) -del cual Monsanto es socio y parte de la Mesa Directiva-, destinado a concientizar y colaborar en la elaboración de un sistema de recolección y de transformación de envases vacíos, que involucre a las entidades civiles, públicas y privadas del sector agropecuario.



CREAMOS VALOR

Programa Valor, RSE + Competitividad

Con el propósito de mejorar la competitividad e incrementar las oportunidades de mercado de los pequeños productores rurales y contribuir al desarrollo sostenible, en julio de 2011 lanzamos nuestro programa CREAMOS VALOR, destinado a pequeños productores (1 a 100 has) de algodón en el norte de la Argentina –Chaco, Santiago del Estero y Formosa–, con el objetivo de capacitarlos en la implementación de mejores prácticas de Responsabilidad Social Empresaria (RSE) para la gestión de su campo y en temas sectoriales respecto de prácticas agronómicas, biotecnología y genética.

La iniciativa se implementa a través del Programa VALOR impulsado por la Asociación Mutual Israelita Argentina (AMIA) junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN).

Durante el 2013, el trabajo estuvo enfocado en la asistencia técnica a cargo de consultores locales, donde la gestión en terreno y el contacto con los diferentes actores dio como resultado la propuesta de crear, en forma conjunta, una Guía de Buenas Prácticas Agrícolas en Español y Guaraní.



CÉSAR KORMIEJCZUK
Productor de algodón de Pirané (Formosa)

“Tomamos la posta de querer aprender, nos fuimos capacitando y tecnificando y logramos obtener el doble y triple de kilos por hectárea. En el mismo tiempo que sembrábamos una hectárea de convencional, hoy podemos sembrar 20 hectáreas”.





Creamos valor compartido en el Paraguay

El ingreso de la biotecnología en Paraguay trajo grandes cambios en el cultivo del algodón, que tiene antigua tradición en el país, con una amplia trayectoria en la agricultura familiar y de gran importancia en el ingreso socioeconómico del pequeño productor. Por ello acompañamos a los productores con capacitaciones que ponen foco en las buenas prácticas agronómicas.

Más de 2.100 técnicos, acopiadores y productores ya participaron de las capacitaciones en 16 localidades de 5 departamentos: Caaguazú, Itapuá, San Pedro, Concepción y Misiones.

Continuaremos expandiendo el programa junto al Instituto de Biotecnología Agrícola (INBIO), el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y las empresas desmotadoras, para mejorar la calidad de vida de los pequeños agricultores y fortalecer el cultivo de algodón.



ISIDRO BENÍTEZ MACIEL

Agricultor familiar de algodón. (Coronel Oviedo, Paraguay)

“Estoy muy contento porque ahora ya no tengo que revisar mi algodón.”

Me gusta mucho esta tecnología, porque me permite dedicar más tiempo a mis actividades familiares.”



Financiamiento para el crecimiento de los productores

En el marco de nuestro compromiso por mejorar la calidad de vida de los productores, contribuyendo a su desarrollo y crecimiento, desde el área de Finanzas implementamos diferentes herramientas que facilitan el acceso al crédito y financiamiento, especialmente para los pequeños productores.

Durante el 2013, otorgamos financiamiento propio a más de 4.500 productores, por un valor aproximado de USD 532 millones, con plazos que cubren completamente el ciclo productivo. Por otro lado, a través de convenios de tasa libre o tasa fija, generados con diferentes bancos, facilitamos el acceso al crédito y mejoramos las condiciones de financiamiento para más de 4.600 clientes, por un valor aproximado de USD 390 millones.

Adicionalmente, para mejorar y ampliar la oferta de crédito a nuestros clientes PYME, nos incorporamos a la Sociedad de Garantía Recíproca (SGR) Agroaval a la cual hemos aportado durante el 2013 USD 2,1 millones. Dicho aporte nos permitió financiar a más de 20 clientes por más de USD 5,5 millones, a través del otorgamiento de garantías que permitieron mejorar sus opciones de financiamiento. Para el 2014 esperamos aumentar nuestro aporte a la SGR, contribuyendo al financiamiento de más productores.

Premio al compromiso de rendimiento sustentable, el premio más prestigioso de Monsanto a nivel global

Las áreas de Finanzas y Comercial de Monsanto LAS desarrollaron un programa con los productores para impulsar la producción de maíz y la rotación de cultivos, brindando a los productores la posibilidad de vender su maíz a los mercados internacionales, accediendo a un precio diferencial de venta que les permitió generar un ingreso adicional en su producción.

Como resultado, se logró que el maíz de segunda aumentara de 3% del área global de maíz templado al 5%, logrando concretar 1.182 operaciones y beneficiando a más de 800 productores, de los cuales el 64% eran pequeños productores.

Este proyecto fue reconocido por el premio más prestigioso de Monsanto a nivel global que celebra el trabajo innovador para mejorar el negocio y la calidad de vida de las comunidades donde operamos; y al mismo tiempo, lograr una agricultura más sustentable, “Premio al compromiso de rendimiento sustentable 2013” (Sustainable Yield Pledge Awards 2013), ganando en la categoría de relaciones con los clientes. Este premio de \$58.100 pesos fue donado íntegramente al Banco de Alimentos de Salta, contribuyendo a la satisfacción de la demanda de alimentos.



CONSERVAR MÁS

La preocupación de Monsanto por preservar los recursos naturales y producir en el marco del desarrollo sustentable, es parte central de nuestro compromiso. Mantenemos una activa política de calidad, seguridad, higiene y medio ambiente, que se traduce en diferentes normas de aplicación para cada una de nuestras plantas, incluyendo contratistas y visitas.

La implementación de nuestra visión de negocio se verifica por medio de indicadores específicos relacionados con la sustentabilidad del medio ambiente. Estos indicadores nos permiten medir el impacto de nuestras operaciones y trazar objetivos en materia ambiental, vinculados con nuestro negocio, teniendo como foco el uso racional de los recursos y su preservación.

ENERGÍA

- A pesar de haber incrementado la producción un 6.2%, se redujo el consumo total de energía aproximadamente en un 5% en términos absolutos en la Planta de Protección de Cultivos de Zárate.
- En Chile se instalaron paneles solares en el campo para uso de los medidores de humedad y optimización del uso de agua en los cultivos (Planta de Viluco) y para la iluminación de los estacionamientos (Melipilla).



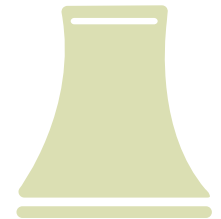
AGUA

- En términos relativos, hubo una reducción de un 3.6% del agua requerida para producir un kilogramo de producto de protección de cultivos.
- En los campos de producción de semillas se implementó el uso de sensores que determinan el contenido hídrico del suelo y entregan a cada cultivo la cantidad óptima de agua para su crecimiento y desarrollo, permitiendo hacer un uso eficiente del agua para riego.
- La Planta Melipilla, Chile cuenta con un bosque de eucalipto de 10 hectáreas a donde se dirige toda el agua previamente tratada del lavado de semillas.
- En tanto en la Estación Santa Julia, también en Chile, el riego se realiza con cintas con goteros en todos los campos, que permiten un 94% de eficiencia en el uso del agua.



EMISIONES GASEOSAS

- Aún cuando incrementamos la producción y la cantidad de material movilizado en la Planta de Protección de Cultivos - Zárate, redujimos aproximadamente en un 9% las emisiones de gases de efecto invernadero, expresadas como toneladas de CO₂, equivalente por tonelada de producto generado.
- En la Planta de Semillas María Eugenia gracias a la optimización en el uso del transporte hemos logrado una reducción del 8% respecto al año anterior.



GESTIÓN DE RESIDUOS

- En la Planta de Protección de Cultivos - Zárate se redujo en un 35% la generación de residuos por tonelada de producto.
- En el área de semillas en Argentina se puso en marcha un proceso de segregación y reciclado de materiales de packaging que permitió reducir un 80% el volumen enviado a disposición final.
- En tanto en la Planta de Semillas Paine, Chile se implementó un sistema de manejo de residuos, con el fin de reutilizarlos sustentablemente, obteniendo subproductos como chala, corontas, corontillas y maíz de sobre y bajo arnero, que son comercializados a otras industrias para su reutilización.





MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA

Nuestra gente



Great Place to Work

2° PUESTO

en la lista de las mejores empresas para trabajar en Paraguay de 2013.

En el primer año de participación, Monsanto Paraguay obtuvo el segundo puesto del ranking Great Place To Work Paraguay 2013. Paraguay representa uno de los objetivos estratégicos de Monsanto LAS, siendo su gente un pilar fundamental del negocio.

5° PUESTO

en la lista de las mejores empresas para trabajar en la Argentina de 2013.

Por octavo año consecutivo, logramos consolidarnos como una de las mejores compañías para trabajar en Argentina. En 2013, un total de 1.151 personas completaron la encuesta que incluyó, por primera vez, la participación de trabajadores rurales.

PUESTO 12

del ranking de las mejores Compañías Multinacionales para trabajar a nivel global 2013.

PUESTO 6

del ranking Empresa de los sueños de los jóvenes de Latinoamérica.



Programas de capacitación en campamentos rurales

Desde enero de 2013, Monsanto desarrolla un programa de capacitación en el campamento San Luis (Rojas, Provincia de Buenos Aires), con el objetivo de mejorar la calidad de vida, fortalecer las capacidades laborales y oportunidades de desarrollo humano de sus empleados rurales. En el marco de esta iniciativa, más de 80 trabajadores (de entre 20 y 50 años) asistieron a cursos de finalización de estudios primarios, cocina y nutrición y gestión de proyectos productivos.

Monsanto tiene más de 5.500 trabajadores rurales en la Argentina, de los cuales, aproximadamente, 1.200 forman parte del campamento San Luis. Ellos son clave para sostener el liderazgo en el negocio agroalimentario.



Seguridad y salud en Monsanto

La seguridad y la salud son uno de los puntos centrales para Monsanto. Durante el período que cubre el Reporte de Sustentabilidad 2013, hemos obtenido, por segundo año consecutivo, la mejor performance en seguridad de los últimos años.

La tasa total de reportabilidad durante el año fiscal 2013 en la región, fue de 0,24, una cifra muy por debajo del promedio de la industria y del promedio total de Monsanto a nivel mundial, que fue mayor a 0,50.

La labor realizada por Monsanto Chile en capacitación preventiva fue reconocida con el premio ESH Training Recognition, de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS), como la empresa en el rubro de agricultura que más trabajadores capacitó durante 2013.



JAVIER GUSTAVO VERDÚN

Trabajador rural. Alumno del Curso Complementario de Estudios Primarios.

“Yo no sabía escribir y ahora estoy aprendiendo. Me gustó el curso, estoy muy conforme. Aunque conocía las letras no podía leer lo que decía un cartel, por ejemplo, y ahora me defiendo. Yo les diría a los demás que se anoten, que es lindo aprender. Gracias a Monsanto estoy aprendiendo mucho. Estoy muy orgulloso”.



COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

Desde Monsanto implementamos programas y acciones que crean valor en las comunidades donde estamos presentes con el objetivo de impulsar su desarrollo sustentable, haciendo foco especialmente en las comunidades agropecuarias postergadas.

Semillero de Futuro

Con el objetivo de impulsar el desarrollo de proyectos sociales y productivos, que agreguen valor y dejen capacidad instalada en las comunidades donde viven y trabajan nuestros empleados, productores y distribuidores, en el 2005 nació “Semillero de Futuro”.

Desde los inicios del programa logramos importantes resultados que nos alientan a seguir adelante: se financiaron 342 proyectos sociales en comunidades de menos de 100.000 habitantes del sector agropecuario, entre los que se distribuyeron más de 10.5 millones de pesos argentinos, beneficiando a más de 65.000 personas en la Argentina, Uruguay, Chile y Paraguay.

“Semillero de Futuro” involucra no sólo a la gente de la Compañía, sino también a todos los eslabones de nuestra cadena comercial, tanto nuestros Centros de Servicio como nuestros Representantes Técnicos de Venta (RTV), los asesores agronómicos y todos nuestros empleados, se involucran directamente en el reclutamiento de proyectos en sus zonas de influencia.



VICTORIA ANCAROLA

Directora Ejecutiva Red
Argentina Banco de
Alimentos

“Gracias al compromiso y apoyo brindado por Monsanto Fund, desarrollamos un proyecto para fortalecer el trabajo de los Bancos de Alimentos (BdA) para reducir el hambre y educar en materia nutricional en Argentina. En este sentido, 59 personas pertenecientes a los equipos de trabajo de los BdA adquirieron nuevos conocimientos y herramientas de gestión, para lograr un mayor y mejor impacto en sus zonas de influencia. Asimismo, se fortaleció la creación de capital social, enriqueciendo los vínculos entre los BdA, se compartieron buenas prácticas y se continuó profesionalizando la Red Argentina de Bancos de Alimentos. Estas capacitaciones se llevaron a cabo durante 3 encuentros en las ciudades de Córdoba, Rosario y Buenos Aires”.

43

proyectos sociales financiados en 2013.

EN EL 2013, “SEMILLERO DE FUTURO” FUE GALARDONADO CON EL PREMIO “RSC” EN LA CATEGORÍA EMPRESAS.



“Semillero de Futuro”, por primera vez en Chile

En el 2012, por primera vez se adjudicaron fondos de “Semillero de Futuro” en Chile, beneficiando a dos instituciones que acogen a niños de zonas rurales y aledañas a las comunidades donde Monsanto está presente en el país. Estos proyectos fueron ejecutados durante el 2013 y cada uno de ellos significó una experiencia enriquecedora para nuestra empresa, nuestros empleados y las instituciones que fueron beneficiadas.

Fundación Monsanto

Desde la Fundación Monsanto, estamos comprometidos con diferentes organizaciones del ámbito civil, provenientes de la Argentina, Chile, Paraguay, Uruguay y Bolivia.

- Junior Achievement
- Fundación LEER
- Red Banco de Alimentos
- Proyectos Líderes - CREA
- Fundación CONIN
- Fundación Oftalmológica HUGO NANO

Monsantotogether

A cargo de la Fundación Monsanto, la compañía ha lanzado en el 2010 el programa global de voluntariado corporativo, Monsantotogether. Esta iniciativa representa nuestro compromiso con las actividades de voluntariado que apoya la participación activa en tareas humanitarias y reconoce los esfuerzos de los voluntarios. El programa premia la pasión de los empleados ofreciendo donaciones monetarias a las organizaciones beneficiarias.

236 HORAS DE VOLUNTARIADO

USD **2.950** EN DONACIONES

5° LUGAR EN CANTIDAD DE HORAS A NIVEL MUNDIAL



Monsantotogether
Enriching Communities. Helping Others.



LUIS ORTÚZAR
Director Fundación Aldea
Mis Amigos, proyecto
seleccionado en Chile.

“Es un proyecto que va a beneficiar y fortalecer el proceso de aprendizaje, conocimiento y, lo más importante, de contención y reparación de muchos de los niños que acogemos en nuestro hogar. Muchos de ellos necesitan de una terapia, de un apoyo especial y este proyecto, no tenemos ninguna duda de que será muy beneficioso para que tengan un mejor desarrollo”.



La Chocleada

Desde el 2012, la Compañía se sumó a esta iniciativa social y solidaria que consiste en la recolección manual de una hectárea de maíz, cedida por un productor rural, con activa participación de los integrantes de la comunidad. Luego, lo cosechado es enviado a los Bancos de Alimentos para su distribución a los distintos comedores.



Interacción con el mundo académico y científico

En el marco de estímulo a la colaboración académica, la formación de recursos humanos y el intercambio conocimientos, durante el 2013 se llevaron a cabo diversas acciones:

- Primer taller “Avances de las líneas de investigación del ámbito público y privado en los cultivos de soja y maíz ante la incidencia de estreses abióticos y bióticos”.
- Viaje a las instalaciones de Monsanto Company en St. Louis, Missouri (EE.UU.) donde más de 10 investigadores y académicos de Argentina, Paraguay y Uruguay visitaron los laboratorios de Investigación y Desarrollo, las instalaciones e invernaderos; y dialogaron con los investigadores que trabajan en el desarrollo y mejoramiento de cultivos.
- 16 publicaciones y pósteres presentados en eventos científicos y académicos.
- Más de 250 estudiantes, docentes, alumnos y profesores visitaron las plantas de Zárate y Rojas y la Estación de investigación en Fontezuela.
- Más de 340 inscriptos en los cuatro cursos electrónicos disponibles en la web.
- 39 participaciones de profesionales y colegas en charlas y capacitaciones.
- Más de 400 profesionales de la comunidad académica y científica de países de habla hispana recibieron en forma periódica el boletín “Avances en Biotecnología Agrícola”.

Programa internacional de becas

En la edición del 2013, un estudiante de Argentina y dos de Uruguay fueron seleccionados por el Programa Internacional de Becas Beachell-Borlaug, que apoya los proyectos de mejoramiento e investigación en los cultivos de arroz y trigo. Ellos se sumaron a los más de 60 estudiantes de 25 países que han recibido este reconocimiento.



Registro de la propiedad intelectual en trámite. Publicación Anual. Propietario: MONSANTO ARGENTINA S.A.I.C. Maipú 1210 piso 10, Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Impreso en GRÁFICA FUTURA S.A. Hipólito Yrigoyen 4059, 1208 Ciudad De Buenos Aires - Director: Ing. MARTÍN G. DE ROSSO. Quedan todos los derechos reservados. No se permite la reproducción total o parcial de esta obra, ni su traducción, ni su incorporación a un sistema informático, ni su locación, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio, sea este electrónico, mecánico, por fotocopia, por grabación y otros métodos, sin el previo y escrito consentimiento de Monsanto Argentina S.A.I.C. La violación a cualquiera de estos derechos exclusivos implica responsabilidad del infractor que dará lugar a sanciones civiles o criminales. Facultativamente podría agregarse: Redactores, Coordinadores, Imagen de tapa, etc.

En Argentina: Intacta RR2 Pro, Roundup, Semillero de Futuro, Roundup Ultramax, Roundup Full, Roundup Ready Plus, Harness, Equipagro, Hexen, Guardián y Object son marcas registradas de titularidad de Monsanto Technology LLC. Monsanto, Dekalb, Dekalb Rinde y Genuity son marcas registradas de titularidad de Monsanto NL B.V. Seminis y Seminis Vegetable Seeds & Leaf Design son marcas registradas de titularidad de Seminis Vegetable Seeds Inc. De Ruiters Seeds Hybrid Seeds & Design es una marca registrada de titularidad de Monsanto Invest B.V. Todas las demás marcas registradas a las que se hace mención en el presente son propiedad de sus respectivos propietarios. **En Paraguay:** Monsanto, Genuity, Intacta RR2 Pro, Roundup, Roundup Ultramax, Roundup Full, Dekalb, Dekalb Rinde, Guardián, Harness y Roundup Ready Plus son marcas registradas de titularidad de Monsanto Technology LLC. Seminis es una marca registrada de Seminis Vegetable Seeds Inc. Todas las demás marcas registradas a las que se hace mención en el presente son propiedad de sus respectivos propietarios. **En Uruguay:** Monsanto, Intacta RR2 Pro, Dekalb, Dekalb Rinde, Roundup Full, Roundup Ultramax, Harness y Equipagro son marcas registradas de titularidad de Monsanto Technology LLC. Seminis es una marca registrada de Semillas Seminis Sudamericana S.A. Todas las demás marcas registradas a las que se hace mención en el presente son propiedad de sus respectivos propietarios. **En Chile:** Monsanto, Roundup, Roundup Full, Roundup Ultramax, Dekalb, Genuity, Intacta RR2 Pro, Equipagro, Hexen y Guardián, son marcas registradas de titularidad de Monsanto Technology LLC. Seminis es una marca registrada de titularidad de Seminis Vegetable Seeds Inc. De Ruiters Seeds Hybrid Seeds & Design es una marca registrada de titularidad de Monsanto Invest B.V. Todas las demás marcas registradas a las que se hace mención en el presente son propiedad de sus respectivos propietarios. **En Bolivia:** Monsanto, Roundup, Roundup Ultramax, Roundup Full, Genuity, Intacta RR2 Pro, Roundup Ready, Equipagro y Latium son marcas registradas de titularidad de Monsanto Technology LLC. Seminis es una marca registrada de titularidad de Seminis Vegetable Seeds, Inc. Todas las demás marcas registradas a las que se hace mención en el presente son propiedad de sus respectivos propietarios.



MONSANTO 